

АННОТАЦИЯ

Рабочая программа дисциплины

Склады в логистике

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Курс «Склады в логистике» является частью экономических дисциплин, необходимых для освоения программы профессиональной переподготовки по курсу «Логистика»

2. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Склады в логистике» является формирование готовности у будущего специалиста в области логистики к осуществлению профессиональной деятельности, умения использовать современный инструментарий логистики в управлении складским хозяйством предприятия.

Курс направлен на формирование творческого подхода в исследовании экономических процессов.

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Организация и управление работой складского хозяйства

Склад или распределительный центр. Основные отличия. Определение и виды складов. Функции склада на предприятии. ABCD классификация складов. Способы организации хранения: собственный склад, аренда, ответственное хранение, преимущества и недостатки

Понятие материального потока. Виды материальных потоков. Логистические операции. Понятие логистической системы. Виды логистических систем. Требования к системам учета издержек в логистике. Проблемы учета издержек в логистике. Классификация издержек в логистике.

Тема 2. Логистический процесс на складе

Взаимодействие склада с отделом закупок, с производством и с отделом продаж. Управление запасами на складе на основе ABC анализа. Контроль за товарными остатками. Контроль сроков оборачиваемости товаров

Характеристика функциональных областей логистики. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики. Определение месторасположения региональных дистрибьютеров. Методы проектирования и формирования логистической системы распределения продукции. Требования к организации грузообработки. Грузовая служба. Механизмы для перемещения грузов. Ремонтный цех. Служба развития кадров. Закрепление кадров. Внутрифирменные правила. Оплата и стимулирование труда.

Тема 3. Зонирование на складе

Топология склада – распределение зон приемки, отгрузки, хранения, комплектации. Методика расчета площади склада и зонирования.

Общие вопросы снабжения. Торговая функция снабжения. Транспортная функция снабжения. Складская функция снабжения. Общие вопросы сбыта. Функции хранения готовой продукции. Функция продажи изготовленной продукции. Функция отправки готовой продукции. Общее представление о производстве. Функция перемещения в производственном процессе. Функция хранения в незавершенном производстве.

Тема 4. Технологические операции на отдельных участках склада

Разгрузка товаров на складе. Приемка товаров на складе. Размещение на хранение товаров на складах. Адресная система хранения. Отборка и комплектация. Соблюдение принципа FIFO. Отгрузка товаров со складов. Экспедиция склада. Цели и задачи

Характеристика функциональных областей логистики. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики. Определение месторасположения региональных дистрибьютеров. Методы проектирования и формирования логистической системы распределения продукции. Требования к организации грузообработки. Грузовая служба. Механизмы для перемещения грузов. Ремонтный цех. Служба развития кадров. Закрепление кадров. Внутрифирменные правила. Оплата и стимулирование труда.

Тема 5. Организация труда на складе

Мотивация эффективной деятельности работников склада. Расчет необходимого количества персонала на складе. Составление штатного расписания работников склада. Создание рабочих мест работников склада. Информационное обеспечение и возможности автоматизации труда складского персонала.

Кредитование проекта создания производственного предприятия.
Однопериодная модель оптимизации затрат при создании нового предприятия.
Многопериодная модель оценки эффективности инвестиционного проекта.

Тема 6. Способы оптимизации работы склада

Использование складской техники и оборудования. Стеллажное хранение, формирование грузовой единицы. Автоматизация процессов на базе WMS программ по управлению складом. Штрихкодирование, RFID метки

Оптимизация проектных решений в логистике складирования. Оценка устойчивости в задаче оптимизации эффективности проекта строительства и эксплуатации склада. Оценка показателей эффективности проекта строительства и эксплуатации склада.

Тема 7. Документооборот на складе

Определение внешних и внутренних документов. Типы документов. Порядок оформления документов. Порядок доступа к оформлению документов и внесению информации в базу данных. Инвентаризация на складе. Учет товарно-материальных ценностей.

Оптимизация управления оборотным капиталом торговой фирмы в условиях фиксированных цен на товары. Модель управления оптовыми закупками товаров в условиях риска.

Тема 8. Эффективность функционирования склада

Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. Издержки складирования, как часть общих логистических затрат. Контроллинг деятельности складского хозяйства на основе системы KPI. Служба логистики в структуре предприятия. Логистические потоки, операции, системы и цепи. Методы логистики. Классический и системный подход к организации материального потока. Анализ полной стоимости логистики. Метод ABC (метод Парето, метод 20/80) в логистике. Рационализация товародвижения на основе анализа полной стоимости.

4. Образовательные технологии

Учебный процесс при преподавании курса основывается на использовании традиционных, инновационных и информационных образовательных технологий. Традиционные образовательные технологии представлены лекциями и семинарскими (практическими) занятиями. Инновационные образовательные технологии используются в виде широкого применения

активных и интерактивных форм проведения занятий. Информационные образовательные технологии реализуются путем активизации самостоятельной работы в информационной образовательной среде.

Изучение каждой темы следует начинать с изучения материалов лекции преподавателя и литературы по теме лекции. Далее следует изучить вопросы, оставленные для самостоятельной работы обучающегося. Ответы на контрольные вопросы к каждой теме позволят обучающимся систематизировать и закрепить изученный теоретический материал. Выполнение заданий даст возможность применить на практике теоретический материал, выявить степень усвоения материала, а также вопросы, на которые следует обратить особое внимание.

5. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающиеся осваивают компетенции:

владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19).

К **основным задачам** освоения дисциплины «Склады в логистике» следует отнести: изучить теоретические основы управления материально-техническими ресурсами на складе, получить определенные навыки экономических расчетов по нормированию и организации складирования материальных ресурсов на предприятии.

В ходе изучения данного курса слушатели должны приобрести следующий объем знаний, умений и навыков:

знать:

- показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;

- этапы стратегического планирования логистической системы;

- методы оценки капитальных вложений используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.

- виды рисков в бизнесе.

Уметь:

- производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;
- определять сильные и слабые стороны конкурентов;
- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;
- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;
- разрабатывать проекты бизнес-процессов;
- разрабатывать планы маркетинга, производства, финансовых результатов;
- делать оценку инвестиционных проектов.

Владеть:

- Методами оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;
- Методами выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и ее отдельных элементов.

6.Продолжительность обучения: 36 часов

7.Итоговая аттестация : Зачет